

De Schildwacht

Juli - Augustus 2019 - nr. 04

**ACMP
CGPM**



Voorwoord

Over het Moreel der Troepen



Over het Moreel der Troepen

VOORWOORD DOOR YVES HUWART | VOORZITTER

Wij ontvangen steeds meer meldingen vanop de werkvloer over het afnemend moreel bij militairen. Deze berichten raken een zenuw bij de ACMP-CGPM. Een leger met een slecht moreel is immers een leger dat slecht functioneert. Vandaar deze oproep aan de militaire en civiele autoriteiten om wakker te worden.

Het gaat niet over de missies en in het bijzonder de druk van de operatie '*Vigilant Guardian*'. Sommige militairen klagen over missies, maar sommigen klagen ook als ze niet worden ingezet. De operationele inzet is dus niet de drijvende kracht achter de huidige malaise. De kwestie is ook niet enkel de verloning van de militairen, die weliswaar meer en meer achterblijft bij de civiele arbeidsmarkt: wie wil er bijvoorbeeld nog een weekend lang werken voor enkele tientallen euro's? Maar het betreft voornamelijk andere zaken. Te beginnen met het enorme personeelstekort: er zijn een 7.000-tal posten van de voorziene personeelssterkte niet ingevuld. En ondanks de rekruteringsinspanningen zakt Defensie pijlsnel en diep onder het nieuwe personeelsobjectief van 24.000 militairen van de 'Visie Vandepuut'.

Het aantrekken van technisch geschoolde mensen is een fiasco, maar het wordt vooral lastiger om personeel te behouden. De brain-drain wordt een echt dilemma: steeds meer ervaren militairen vertrekken. Gevolg: overbelaste mensen die twee tot drie 'cumuljobs' moeten uitvoeren en voor alles moeten opdraaien. Of het steeds maar moeten schuiven om toch

maar voldoende manschappen te hebben in de eenheden die op missie vertrekken.

Het gaat ook over te weinig wisselstukken en problemen met onderdelen, materieel dat niet hersteld kan worden en oefeningen die in het gedrang komen. Dit leidt tot frustratie, zowel bij de herstellende als bij de '*fighters*'. Het gaat eveneens over aftandse infrastructuur waar jonge militairen resoluut voor bedanken, om dan vervolgens hun heil buiten het leger te gaan zoeken. Verder gaat het ook over de moeite die Defensie nog steeds heeft om zich aan te passen aan de realiteit van de samenleving. De partners van militairen hebben ook een carrière en verhuizen niet zomaar overal mee naartoe.

Doch de belangrijkste factor voor de slechte staat van het moreel is dat de overheid het vertrouwen van de militairen kwijt is. Vele militairen hebben het gevoel gekregen dat zij een 'gebruiksproduct' zijn geworden: iets dat naar believen aangewend en uitgeperst kan worden. De taken zijn niet afgenomen in verhouding met de inkrimping van de getalsterkte, zelfs niet bij benadering. Met als resultaat: we doen niet minder met minder, maar wel

hetzelfde met minder. Hoe krachtig militaire chefs ook zijn, wiskunde-regels kunnen ze nog niet ombuigen. Dat verschil komt dus niet uit het niets: het gaat ten koste van personeel, materieel en training.

Militairen *ervaren* dat velen van hun chefs alles zouden doen om hun eigen bazen en politieke meesters te behagen, met inbegrip van het onder de bus smijten van hun eigen mensen. Het personeel is hier niet blind voor. Zij die al een tijdje in het leger rondlopen ondervinden dat zij harder werken, maar minder bereiken. En vooral minder waardering krijgen. Wat militairen steeds heeft doen doorgaan – ook in de moeilijkste omstandigheden, is het gevoel dat ze erbij horen en de wetenschap dat iemand hen rugdekking geeft. De bron van hun ontevredenheid ligt niet noodzakelijk bij centen, maar in het feit dat velen geloven dat loyaliteit op dit moment alleen maar van onder naar boven geldt, en niet eveneens van boven naar beneden. We kunnen met zijn allen jammeren over het niet hebben van voldoende geld, maar er is niet genoeg geld in de wereld om het échte probleem van het leger op te lossen: de militairen zijn gaan geloven dat ze vervangbaar zijn. ■



Foto : Christian Decloedt

Colofon

De Schildwacht is het tweemaandelijks tijdschrift van de Algemene Centrale van het Militair Personeel. Alle leden krijgen een exemplaar toegestuurd. Adresgegevens worden behandeld overeenkomstig de wet op de privacy (wet 8/12/1992 & GDPR).

Verantwoordelijke uitgever:

Yves Huwart

Coördinatie:

Concetto Bandinelli &

Laurent Schmitz

Algemene gegevens - ACMP:

Romboutsstraat 1 – Bus 021

1932 Zaventem

srt@acmp-cgpm.be

www.acmp-cgpm.be

Tel.: 02 245 72 14

Fax: 02 245 73 01



BE32 2100 6234 6602

BIC: GEBABEBB

BE57 0682 3639 9535

BIC: GKCCBEBB

Foto cover: Concetto Bandinelli



European Organisation
of Military Associations

ACMP
CGPM

De Schildwacht

Juli - Augustus 2019 - nr. 04

- 2 Over het Moreel der Troepen
- 4 Een leger zonder kanonnen
- 6 Overwinning voor de 15 Wing!
- 8 Outsourcing: echo's uit Heverlee
- 10 'Burn-pits' en uw gezondheid
- 14 103 jaar en nog steeds lid!
- 16 70 jaar trouw aan de ACMP!
- 18 Voortzetting van de zorg na actieve dienst
- 19 Een nieuwkomer op het Vast secretariaat
- 20 Wiens brood men eet, diens woord men spreekt
- 22 MESA 2019



Volg ons op Facebook

ACMP
CGPM