

La Sentinelle

Juillet - Août 2022 - n° 04

**ACMP
CGPM**



Avant-Propos

La Défense et la disparition alarmante de la responsabilité



La Défense et la disparition alarmante de la responsabilité

AVANT-PROPOS PAR YVES HUWART | PRÉSIDENT

La responsabilisation (accountability) reste l'un des fondements les plus importants du leadership militaire et, jusqu'à récemment, elle était une composante essentielle de l'efficacité de l'armée. Cependant, beaucoup semblent avoir oublié qu'ils dirigent l'armée dans laquelle ils servent afin de mener à bien son engagement opérationnel.

La responsabilisation développe la confiance, sous-entend un rôle d'exemple et influence la prise de décision. Étant donné sa nécessité dans l'appareil de défense, elle est le mortier de presque toutes les activités sous l'uniforme. Les évaluations opérationnelles, un déploiement militaire efficace, les tests d'aptitude physique, les rapports d'évaluation professionnelle, les inspections logistiques, les enquêtes sur la responsabilité financière en cas de perte d'équipement, par exemple, sont autant de mécanismes et d'instruments de responsabilisation.

Il est dangereux de constater que la responsabilité dans la prise de décision, aux plus hauts niveaux de la Défense, semble avoir pratiquement disparu. Au cours de la dernière décennie, les étoiles sur les épaules sont devenues de plus en plus la récompense de la docilité, de l'aversion au risque, de la mentalité du 'zéro faute' et d'une rigidité sans faille. Alors que des qualités telles que le courage, la responsabilité, la vision, l'esprit de décision et la conviction semblent être de moins en moins essentielles.

Comme le souligne à nouveau ce numéro de La Sentinelle, les lacunes qui ont rendu possible l'affaire 'Jürgen Conings', la misère durable de HRM@Defence, le fonctionnement médiocre de l'administration du personnel, le cafouillage permanent au sein de SGRS, l'état lamentable et souvent inacceptable de l'infrastructure, les problèmes logistiques lors des opérations, le fiasco de la mise à niveau des Pandur, les résultats médiocres de l'Inspection Générale, l'attrition,... sont autant d'exemples qui mettent en évidence la faiblesse et l'incapacité de nos dirigeants militaires à assumer l'aspect le plus fondamental de leur travail : la responsabilité.

On dit souvent à la Défense : "L'échec n'est pas une option !". Pourtant, l'armée belge semble l'avoir acceptée comme norme, car il est tout simplement impossible d'être efficace avec des dirigeants qui ne sont pas responsables. Et cela vaut avant tout pour l'engagement opérationnel.

Nous avons adopté un esprit où l'acceptation de la médiocrité et la fuite des responsabilités ont succédé au culte de la victoire et de l'excellence. Au sein de nos Forces armées, beaucoup semblent embrasser l'idée que demander des comptes à quelqu'un revient à l'attaquer personnellement.

Pire encore : les chefs militaires ont laissé cette idée se répandre sans la remettre en question. Le sentiment de pseudo-égalité, la culture de 'ne pas faire de tort aux autres' et la peur des répercussions pour sa propre carrière font que le laisser-faire et la léthargie prévalent. Il est simplement devenu plus sûr de fermer les yeux. Ce déclin de la responsabilité a conduit à l'installation de la lâcheté morale.

L'avancement périodique et les rondes régulières de promotions offrent l'occasion de renverser la vapeur et de renforcer la Défense grâce à la responsabilisation. De plus, le plan STAR, la nouvelle loi de programmation militaire et la forte trajectoire budgétaire à la hausse offrent le contexte idéal pour procéder à des ajustements. Enfin, la pierre angulaire de cette action corrective doit être posée par le Parlement. La Commission de la Défense nationale doit également jouer son rôle de supervision et veiller à ce que la responsabilité des dirigeants militaires ne reste pas un vain mot. ■



Photo : Gert-Jan D'Haene

Colophon

La Sentinelle est le bimestriel de la Centrale Générale du Personnel Militaire. La Sentinelle est envoyée à tous les membres.

Tirage : 9.000 exemplaires

Toutes les données sont traitées dans le respect de la Loi sur la vie privée (Loi du 8/12/1992 & GDPR).

Éditeur responsable : Yves Huwart
Coordination :
Concetto Bandinelli et Laurent Schmitz

Informations générales – CGPM :
Romboutsstraat 1 – Bus 021
1932 Zaventem
srt@acmp-cgpm.be
www.acmp-cgpm.be
Tél. : 02 245 72 14
Fax : 02 245 73 01



BE32 2100 6234 6602
BIC : GEBABEBB

BE57 0682 3639 9535
BIC : GKCCBEB

Photo couverture : Bordignon Vincent

La Sentinelle

Juillet - Août 2022 - n° 04

- 2 La Défense et la disparition alarmante de la responsabilité
- 4 Une bonne et une mauvaise nouvelle...
- 6 Recrutement et attrition : le grand défi !
- 12 Augmentation, allocation, index ou péréquation ?
- 14 Rapport intégrité 2021
- 16 Mirage ou illusion ? Le BD 09 revole à Brustem
- 18 Mesa 2022 : le grand retour



Rejoignez-nous sur Facebook